Comparer des scénarios sans automatisation externe

Construire des hypothèses explicites et tester leur effet par fonctions natives.

Trois budgets d’activité soumis à un changement de fréquentation et de coûts.
Classeur de scénarios et analyse de sensibilité simple.

Cas et données fictifs. Supports modifiables, sans programmation.

Une méthode en quatre étapes

1

Construire

2

Contrôler

3

Éprouver

4

Décider

Une modification d’hypothèse produit le résultat attendu ; les choix ne reposent pas sur une seule hypothèse favorable.

Définir des hypothèses qui peuvent changer

Un scénario décrit un ensemble d’hypothèses cohérentes, pas un résultat souhaité. Le cas compare vingt, trente et quarante participants. Le prix reste douze euros, le coût variable cinq euros par personne et les coûts fixes deux cent cinquante euros. Conservez ces entrées dans des cellules identifiées. Le scénario haut ne doit pas être présenté comme une prévision certaine simplement parce qu’il produit un solde positif.

Expliquer la règle, puis la vérifier sur les pièces du cas.

Construire les mêmes calculs pour les trois cas

Pour chaque ligne, calculez recettes, coûts variables, coûts totaux et solde avec les mêmes règles. Les recettes valent participants multipliés par prix ; les coûts totaux additionnent fixes et variables. Les trois scénarios sont volontairement présentés côte à côte pour permettre une comparaison simultanée. Aucun connecteur ni automatisation externe n’est nécessaire. Les cellules de résultat contiennent des formules afin de suivre une modification des hypothèses.

Expliquer la règle, puis la vérifier sur les pièces du cas.

Chercher la sensibilité de la décision

Les soldes sont moins cent dix, moins quarante et plus trente euros. La contribution par participant vaut sept euros ; il faut au moins trente-six participants entiers pour couvrir deux cent cinquante euros de fixes dans ces hypothèses. Si le coût variable du scénario central passe à six euros, son solde devient moins soixante-dix. Cette sensibilité montre pourquoi une décision ne doit pas dépendre uniquement du cas le plus favorable.

Expliquer la règle, puis la vérifier sur les pièces du cas.

Justifier les limites et les choix

La comparaison doit annoncer la capacité, les conditions de prix et les coûts non inclus si le brief en laisse. Ici, tous les coûts du scénario sont les deux catégories fournies. Ne transposez pas ces chiffres fictifs à un événement réel. Formulez une recommandation conditionnelle : rechercher un financement, réduire des coûts autorisés ou revoir la fréquentation attendue. Gardez les résultats défavorables visibles et consignez les hypothèses effectivement testées.

Expliquer la règle, puis la vérifier sur les pièces du cas.

Un autre exemple pour raisonner

Un équilibre à trente-six participants ne suffit pas si le lieu n’en reçoit que trente. Le seuil de calcul doit être rapproché des contraintes de capacité et de réalisation du projet.

Ne faites pas varier un résultat tapé au lieu de la donnée qui le produit. N’arrondissez pas le nombre minimal de participants vers le bas. Distinguez toujours hypothèse et fait observé.

Travail pratique 1 et 2

Construire
Renseigner trois scénarios et les mêmes formules de recettes, coûts et solde.
Conserver les unités.

Contrôler
Recalculer indépendamment les trois soldes et le seuil entier de participants.

Conserver les sources, noter les preuves et garder les inconnues.

Travail pratique 3 et 4

Éprouver
Passer le coût variable central à 6 € sur une copie, constater le nouveau solde puis restaurer 5 €.

Décider
Rédiger une recommandation qui expose la sensibilité et les limites, sans supprimer le scénario prudent.

Conserver les sources, noter les preuves et garder les inconnues.

Critères de réussite

1. Trois scénarios calculés avec les mêmes règles.
2. Seuil 36 expliqué.
3. Sensibilité centrale −70 démontrable.
4. Décision conditionnelle.

Une modification d’hypothèse produit le résultat attendu ; les choix ne reposent pas sur une seule hypothèse favorable.

Vérifier sa compréhension

1. Quel solde donne le cas central ?
2. Quel seuil entier couvre les coûts ?
3. Avec variable central de 6 €, quel solde ?

Le questionnaire complet est dans les supports. Correction avec le formateur.

Sources et portée

Microsoft Support — Fonctions Excel
https://support.microsoft.com/fr-fr/excel/excel-functions-by-category

Consultation du 12 novembre 2026. Les essais humains et Microsoft Office restent à relever.